

# III JORNADAS RRHH DEL SNIS

20, 21 y 22 de agosto de 2014. Montevideo

## NECESIDADES DE ESPECIALISTAS MEDICOS EN EL SISTEMA FEMI.

Dr. Alejandro Hernández  
20 de agosto de 2014



# Presentación

- Antecedentes
- Objetivos y Metodología
- Resultados
- Conclusiones y comentarios

# Consideraciones previas

- Trabajo preliminar
  - Relevamiento finalizó hace 1 mes
  - Datos aportados por la escuela de graduados son recientes.
- No es un trabajo comparativo con anteriores.
  - Utiliza una metodología diferente.
  - Cambios en los laudos vigentes (flexibilidad).
- Fuentes de información:
  - D.T. Instituciones de FEMI
  - Datos Escuela Graduados Facultad Medicina Udelar

# ANTECEDENTES

# Antecedentes

- Estimación de necesidades de especialistas médicos en el sistema FEMI. 2008.

## Objetivos

- **Proyectar las necesidades de médicos por especialidad** para el conjunto de las instituciones de FEMI para los próximos cinco años.
- Contribuir a mejorar los niveles de eficiencia de las instituciones de FEMI mediante la **estimación de las dotaciones óptimas de médicos** para el desempeño de las actividades asistenciales.
- Generar información útil para la **toma decisiones de los organismos responsables de la formación de recursos humanos en salud**, que permitan orientar sus prioridades y dar satisfacción a la demanda de trabajo por parte de los prestadores integrales del SNIS del Interior del país.

# Antecedentes

- El trabajo apuntó al “deber ser”, estimando la necesidad de especialistas de acuerdo a:
  - Demanda de atención proyectada de la población afiliada a cada institución.
  - Condiciones del mercado de trabajo médico en lo que refiere a los determinantes comprendidos en el laudo vigente.
  - Disponibilidad de médicos con título de especialista en el sistema FEMI por institución.
  - Proyección de afiliados por institución de acuerdo a ley 18211.

# Antecedentes - Conclusiones 2008

- Aparente falta de planificación del proceso de incorporación de recursos especializados en las instituciones de FEMI
- La producción de especialistas, en algunas especialidades parece ser insuficiente para dar cuenta de la demanda por parte del sistema FEMI
- La asimetría de la distribución de especialistas entre Montevideo e Interior incide en la evaluación de la disponibilidad de médicos en las instituciones FEMI y en la valoración de su suficiencia.
- No existe información cierta respecto al número y distribución de médicos por especialidad y por lugar de residencia.

# Antecedentes- Recomendaciones 2008

- Necesidad de **fortalecer proyectos regionales de complementación** para el desarrollo de servicios especializados de bajo nivel de demanda que generen una escala de eficiencia.
- Revisión de las definiciones de los cargos contenida en los laudos.
- Necesidad de **introducir modalidades organizativas del trabajo médico más flexibles** que incluyan redefiniciones de los cargos que habiliten una **mayor dedicación** y permitan adecuar la oferta de recursos
- **FEMI formadora de sus propios recursos?**



# OBJETIVOS Y METODOLOGIA

# OBJETIVO

- Actualizar la situación de las necesidades adicionales de especialistas médicos en el sistema FEMI, para incidir ante los organismos responsables, en la formación y distribución de los mismos en el interior, de forma tal de dar satisfacción a la demanda y contribuir a mejorar los niveles de eficiencia en las prestaciones.

# Metodología

**Diversas perspectivas de análisis y metodologías posibles**

**Desde la perspectiva del regulador**

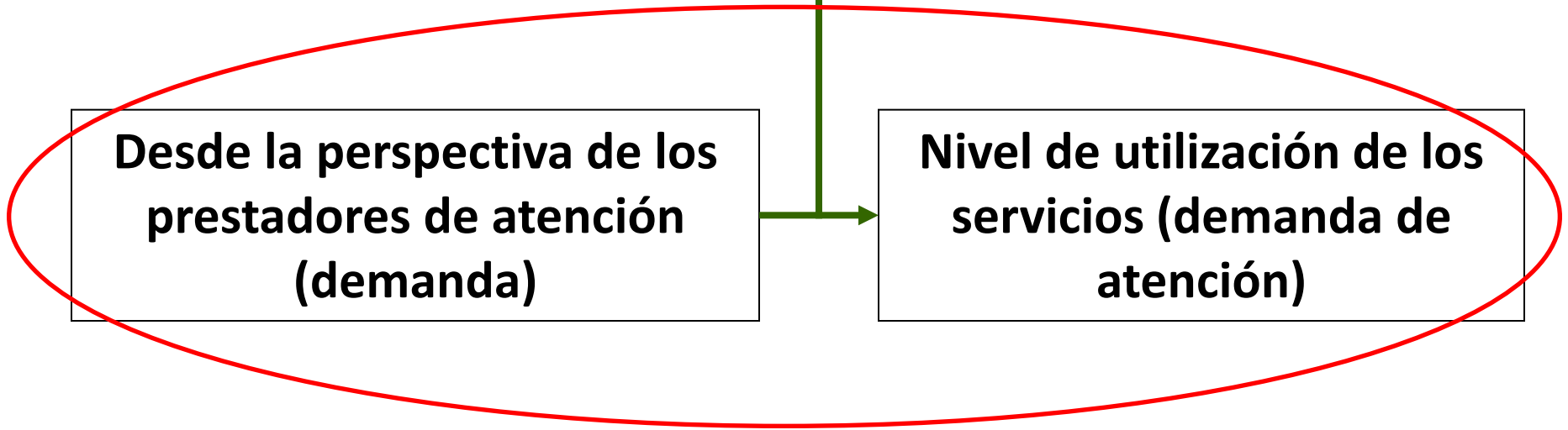
**Necesidades de salud**

**Desde la perspectiva del formador de recursos (oferta)**

**Tasa de recursos por habitante**

**Desde la perspectiva de los prestadores de atención (demanda)**

**Nivel de utilización de los servicios (demanda de atención)**



# Metodología

- Desde la perspectiva de los prestadores de atención (demanda).
  - Relevamiento a las Direcciones Técnicas de las instituciones de FEMI de necesidades de especialistas médicos a corto y mediano plazo.
    - Conocimiento del comportamiento de la demanda (histórico)
    - No se proyecta un crecimiento significativo de las poblaciones.
- Listado Especialidades Escuela Graduados.
- Agrupamiento por sistema y regiones FEMI
- Comparación entre la demanda sistema FEMI y la producción de la Escuela de Graduados.

# RESULTADOS

# Sistema FEMI

ESPECIALIDAD	TOTAL	ESPECIALIDAD	TOTAL
Oftalmología	34	Endocrinología	10
Anestesiología	31	Medicina Interna	10
Pediatría	31	Otorrinolaringología	10
Medicina Familiar y comunitaria	28	Urología	10
Ginecología	25	Anatomía Patológica	9
Imagenología	21	Endoscopia digestiva	9
Traumatología	21	Laboratorio	9
Cardiología	18	Gastroenterología	8
Psiquiatría	18	Nefrología	8
Neonatología	17	Hematología	7
Cirugía	16	Cirugía Vascolar	6
Psiquiatría Infantil	16	Infectología	6
Medicina Intensiva Adultos	13	Neurocirugía	6
Fisiatría	12	Endoscopia respiratoria	5
Medicina Intensiva Infantil	12	Microbiología	5
Médico Hemoterapeuta	12	Oncología	5
Reumatología	12	Neumología	4
Gestión servicios salud	11	Alergia	3
Neurología	11	Neuropediatría	2
Cirugía Plástica Reparadora	10	Geriatría	1
Dermatología	10	Otras (especificar)	1

**TOTAL**

**513**

# Por región

REGIONAL NORTE			
Especialidad	TOTAL	Especialidad	TOTAL
Oftalmología	6	Cardiología	1
Anestesiología	5	Cirugía	1
Fisiatría	4	Cirugía Vascular	1
Neonatología	4	Dermatología	1
Psiquiatría	4	Endocrinología	1
Psiquiatría Infantil	4	Endoscopia digestiva	1
Traumatología	4	Gastroenterología	1
Cirugía Plástica Reparadora	3	Gestión servicios salud	1
Imagenología	3	Ginecología	1
Neurología	3	Medicina Familiar	1
Pediatría	3	Medicina Intensiva Infantil	1
Hematología	2	Medicina Interna	1
Infectología	2	Neumología	1
Laboratorio	2	Oncología	1
Médico Hemoterapeuta	2	Otorrinolaringología	1
Microbiología	2	Endoscopia respiratoria	0
Nefrología	2	Geriatría	0
Neurocirugía	2	Medicina Intensiva Adultos	0
Urología	2	Neuropediatría	0
Alergia	1	Reumatología	0
Anatomía Patológica	1	Otras (especificar)	0
<b>TOTAL</b>	<b>76</b>		

# Por región

REGIONAL SUR			
Especialidad			
Ginecología	8	Psiquiatría Infantil	3
Medicina Familiar	8	Urología	3
Imagenología	7	Cirugía Vascular	2
Oftalmología	7	Endoscopia respiratoria	2
Anestesiología	6	Fisiatría	2
Medicina Intensiva Infantil	6	Gastroenterología	2
Otorrinolaringología	6	Hematología	2
Anatomía Patológica	5	Medicina Interna	2
Laboratorio	5	Microbiología	2
Medicina Intensiva Adultos	5	Neumología	2
Cardiología	4	Neurología	2
Endocrinología	4	Reumatología	2
Endoscopia digestiva	4	Alergia	1
Médico Hemoterapeuta	4	Geriatría	1
Pediatría	4	Infectología	1
Psiquiatría	4	Neonatología	1
Traumatología	4	Neurocirugía	1
Cirugía	3	Neuropediatría	1
Cirugía Plástica Reparadora	3	Oncología	1
Dermatología	3	Otras (especificar)	1
Gestión servicios salud	3	Nefrología	0
<b>TOTAL</b>	<b>137</b>		



# Por región

REGIONAL LITORAL OESTE			
Especialidad	TOTAL	Especialidad	TOTAL
Oftalmología	9	Neurología	2
Ginecología	6	Alergia	1
Pediatría	6	Anatomía Patológica	1
Anestesiología	5	Cirugía Vasculat	1
Medicina Familiar	5	Dermatología	1
Psiquiatría Infantil	5	Endoscopia digestiva	1
Cardiología	4	Endoscopia respiratoria	1
Imagenología	4	Hematología	1
Reumatología	4	Medicina Intensiva Adultos	1
Traumatología	4	Medicina Intensiva Infantil	1
Cirugía Plástica Reparadora	3	Medicina Interna	1
Fisiatría	3	Neuropediatría	1
Gestión servicios salud	3	Oncología	1
Médico Hemoterapeuta	3	Urología	1
Nefrología	3	Geriatría	0
Psiquiatría	3	Laboratorio	0
Cirugía	2	Microbiología	0
Endocrinología	2	Neumología	0
Gastroenterología	2	Neurocirugía	0
Infectología	2	Otorrinolaringología	0
Neonatología	2	Otras (especificar)	0
<b>TOTAL</b>	<b>95</b>		

# Por región

REGIONAL ESTE			
Especialidad	TOTAL	Especialidad	TOTAL
Pediatría	18	Endoscopia digestiva	3
Anestesiología	15	Fisiatría	3
Medicina Familiar	14	Gastroenterología	3
Oftalmología	12	Médico Hemoterapeuta	3
Cirugía	10	Nefrología	3
Ginecología	10	Neurocirugía	3
Neonatología	10	Otorrinolaringología	3
Cardiología	9	Anatomía Patológica	2
Traumatología	9	Cirugía Vasculat	2
Imagenología	7	Endoscopia respiratoria	2
Medicina Intensiva Adultos	7	Hematología	2
Psiquiatría	7	Laboratorio	2
Medicina Interna	6	Oncología	2
Reumatología	6	Cirugía Plástica Reparadora	1
Dermatología	5	Infectología	1
Gestión servicios salud	4	Microbiología	1
Medicina Intensiva Infantil	4	Neumología	1
Neurología	4	Geriatría	0
Psiquiatría Infantil	4	Neuropediatría	0
Urología	4	Otras (especificar)	0
Endocrinología	3	Alergia	0
<b>TOTAL</b>	<b>205</b>		

# Necesidades FEMI vs Egresos E.G. 2013

ESPECIALIDAD	necesidades	EGRESOS 2013	BRECHA	ESPECIALIDAD	necesidades	EGRESOS 2013	BRECHA
Oftalmología	34	12	-22	Endocrinología	10	10	0
Anestesiología	31	22	-9	Medicina Interna	10	11	1
Pediatría	31	49	18	Otorrinolaringología	10	2	-8
Medicina Familiar y comunitaria	28	7	-21	Urología	10	2	-8
Ginecología	25	17	-8	Anatomía Patológica	9	12	3
Imagenología	21		-21	Endoscopia digestiva	9	1	-8
Traumatología	21	7	-14	Laboratorio	9	4	-5
Cardiología	18	20	2	Gastroenterología	8	9	1
Psiquiatría	18	16	-2	Nefrología	8	3	-5
Neonatología	17	18	1	Hematología	7	5	-2
Cirugía	16	10	-6	Cirugía Vasculat	6	3	-3
Psiquiatría Infantil	16	2	-14	Infectología	6	3	-3
Medicina Intensiva Adultos	13	25	12	Neurocirugía	6	2	-4
Fisiatría	12	5	-7	Endoscopia respiratoria	5		-5
Medicina Intensiva Infantil	12	1	-11	Microbiología	5	1	-4
Médico Hemoterapeuta	12		-12	Oncología	5	1	-4
Reumatología	12	2	-10	Neumología	4	3	-1
Administración servicios salud	11	1	-10	Alergia	3	7	4
Neurología	11		-11	Neuropediatría	2	3	1
Cirugía Plástica Reparadora	10	5	-5	Geriatría	1	2	1
Dermatología	10	6	-4	Otras (especificar)	1		

# CONCLUSIONES Y COMENTARIOS

# CONCLUSIONES Y COMENTARIOS

- Estableciendo como supuestos válidos que los especialistas egresados previo al 2013 fueron absorbidos por el sistema y que no existe ociosidad en el trabajo médico, la producción de especialistas médicos por parte de la Escuela de Graduados a la fecha, no ha sido suficiente para dar cobertura a las necesidades adicionales de especialistas en el sistema FEMI.
- La demanda de especialistas por región y por instituciones es heterogénea.

# CONCLUSIONES Y COMENTARIOS

- Persiste la falta de planificación para la formación de especialistas de acuerdo a la demanda asistencial y a las nuevas formas de trabajo médico
  - Distribución territorial
  - Aumento de subespecialidades
  - Tecnología y usuarios que demanda especialista
- La información disponible para el estudio de las necesidades de especialistas sigue siendo escasa o no disponible.
  - Necesidades Montevideo?

# CONCLUSIONES Y COMENTARIOS

- Las “soluciones” planteadas en el marco de proyectos de regionalización o acuerdos de complementación, no han operado ni podrán operar satisfactoriamente, fundamentalmente en aquellas especialidades que demandan un sistema de atención presencial permanente.
- Si bien se ha incrementado el sistema de residencias y posgrados en las instituciones de FEMI, el mismo no ha sido homogéneo entre las instituciones y no ha contado con el suficiente “mercado” médico para desarrollarlo.

# CONCLUSIONES Y COMENTARIOS

- Entre las especialidades de mayor demanda por parte de las instituciones, se encuentran Pediatría, Medicina familiar, Ginecología y un poco más alejado Medicina Intensiva de adultos y niños, especialidades que se encuentran dentro del proceso de reforma del trabajo médico.
- Si bien esta reforma con la implantación de cargos de alta dedicación “utilizaría” menor cantidad de RRHH para dar cobertura a la demanda, la escasez actual de los mismos puede enlentecer el proceso, y no lograr los objetivos planteados.



# Recomendación FEMI

**ACREDITACION** de la Institución ante la Escuela de Graduados para ser formadora de RRHH, complementaria y no sustitutiva a las cátedras.



## **INVERSION**

- Reclutamiento de profesionales
- Inclusión profesión académica
- Mejora Calidad Asistencial

**GRACIAS**