

PRESENTACIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS INDIVIDUALES

Ejercicio 2017

Abril 2018

10 CLAVES DE LOS ESTADOS FINANCIEROS 2017

- 1. SEGURIDAD COMO PRIORIDAD:** La principal prioridad de ANCAP es la seguridad de todos sus trabajadores. En este sentido, el mayor logro de 2017 fue la movilización de 1800 personas durante el paro técnico sin registrar accidentes graves. Sin embargo, el duro golpe de un accidente fatal ocurrido a principios de 2018 nos recuerda que debemos continuar trabajando con los organismos de prevención y los trabajadores para sostener y mejorar el desempeño.
- 2. SE ALCANZA RESULTADO OBJETIVO:** ANCAP logró para el ejercicio 2017 un resultado de 39 millones de dólares que permite continuar consolidando el patrimonio.
- 3. PARAMÉTRICA:** ANCAP adelanta cuáles serán las tarifas en función de las variables claves no controlables (precio del crudo y tipo de cambio). Estas tarifas serán las mínimas necesarias y no variarán en función de ningún otro parámetro.
- 4. TARIFAS 2017:** Los mayores costos unitarios de los combustibles se vieron parcialmente compensados por mayor volumen de ventas. ANCAP generó un menor margen al no trasladar todo el incremento de sus costos de materia prima (24%) ni el costo del paro de la refinería a las tarifas. Se bajó 8% el precio del gasoil en el segundo semestre, mejorando la relación de precios gasoil/nafta con referencia a mercados internacionales.
- 5. REFINAR AGREGA VALOR:** El mantenimiento obligatorio quinquenal de la refinería de La Teja se completó dentro de los costos presupuestados de 55 millones de dólares, aunque se excedieron los plazos. Esto significó una importante pérdida por lucro cesante por dejar de refinar, pagándose un sobrecosto de aproximadamente 50 millones de dólares por importación de combustibles.
- 6. AVANCES EN PORTLAND:** La unidad de Portland redujo sus pérdidas (resultado operativo sin ajustes) a aproximadamente la mitad en línea con el plan de sustentabilidad anunciado a principios del año. La subsidiaria Cementos del Plata revirtió pérdidas para generar un resultado positivo. El negocio continúa enfrentando serios desafíos.
- 7. ALUR:** La gestión de materias primas y la optimización de la producción permitió reducir costos de ventas y costos financieros, mejorando significativamente el resultado del ejercicio 2017, aun cuando se redujo un 5% la facturación de biocombustibles a ANCAP.
- 8. SUBSIDIARIAS:** En su conjunto tuvieron un impacto neutro en los resultados. Se destaca la venta de la participación en el bloque Aguada de la Arena por 18 millones de dólares y las pérdidas generadas por la reestructura de Carboclor de 27 millones de dólares. Se continúan las acciones tendientes a alinear el portafolio a las actividades estratégicas.
- 9. HIDROCARBUROS:** Se continuó desarrollando este negocio en forma sistemática sin asumir riesgos. El hito más notable del 2017 consistió en confirmar la existencia de un sistema petrolero activo a través de la perforación y testing del Pozo Cerro Padilla x-1 en Paysandú. Se realizó también la promoción internacional de una nueva Ronda Uruguay 3 a concretarse en abril del 2018.
- 10. ANCAP SE TRANSFORMA:** Se logra una organización más plana y ágil redimensionando las áreas a partir de comparativas con la industria internacional. Se apuntó a una gestión más transparente creando una plataforma de compras de crudo y una nueva web institucional. ANCAP se proyecta como Industria 4.0 y como parte de la transición energética y así lo demuestra su participación en la primera ruta eléctrica de América Latina.

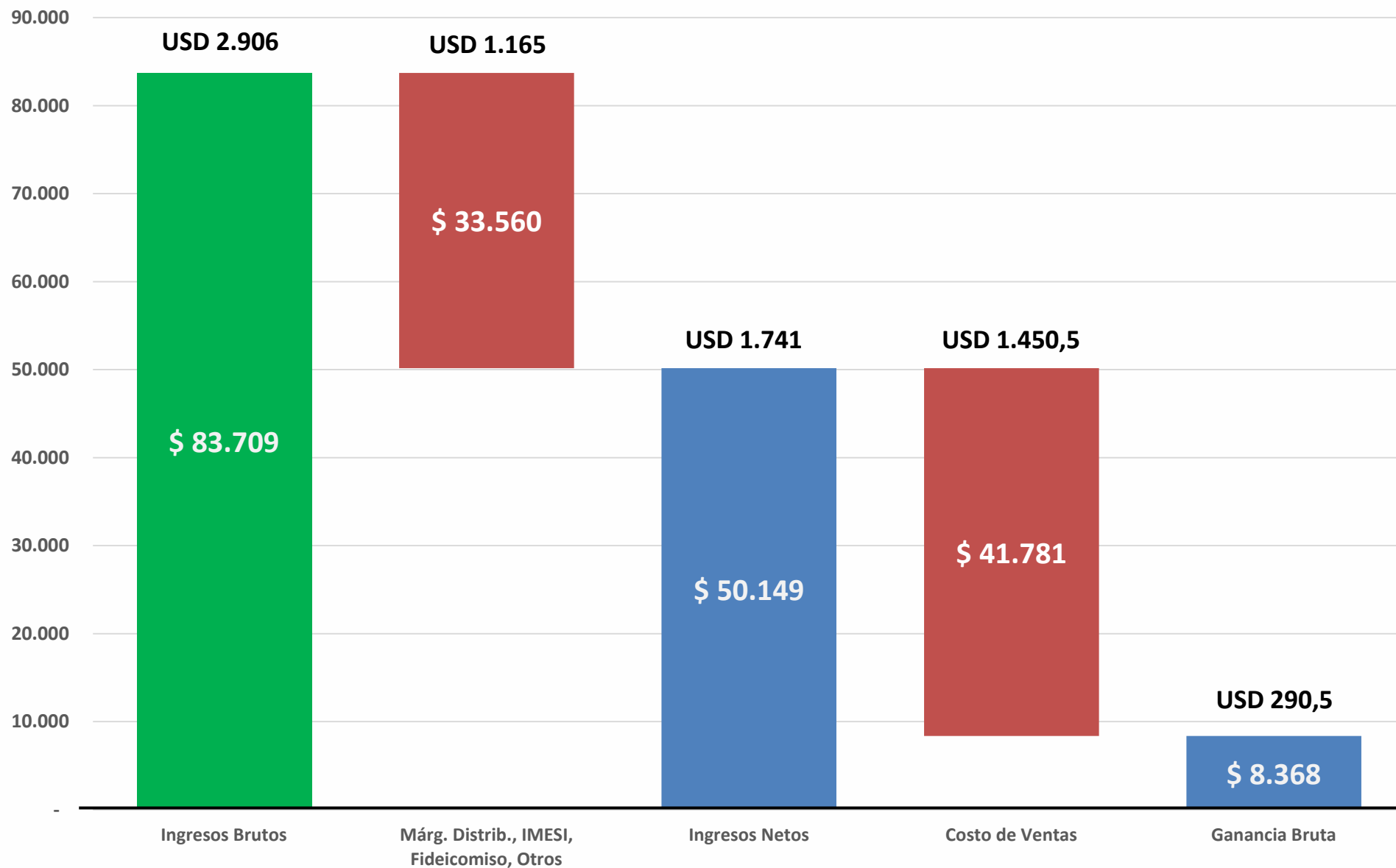
CONTENIDO:

- **ANÁLISIS DE RESULTADOS**
 - Principales Resultados: Ejercicio 2017
 - Evolución del EBITDA: Ejercicio 2005 a 2017
 - Principales variaciones: Ejercicio 2016 - 2017
 - Estado de Situación Financiero: Ejercicios 2016 - 2017
 - Gestión de deudas
- **ANÁLISIS POR LÍNEA DE NEGOCIO**
- **EMPRESAS VINCULADAS**
- **ACCIONES DE GESTIÓN**
 - Compromisos de gestión 2017: Resultados
 - Compromisos de gestión 2018
- **2017: UN AÑO DE AVANCES**

Los Estados financieros de ANCAP se encuentran disponibles en sitio web: www.ancap.com.uy

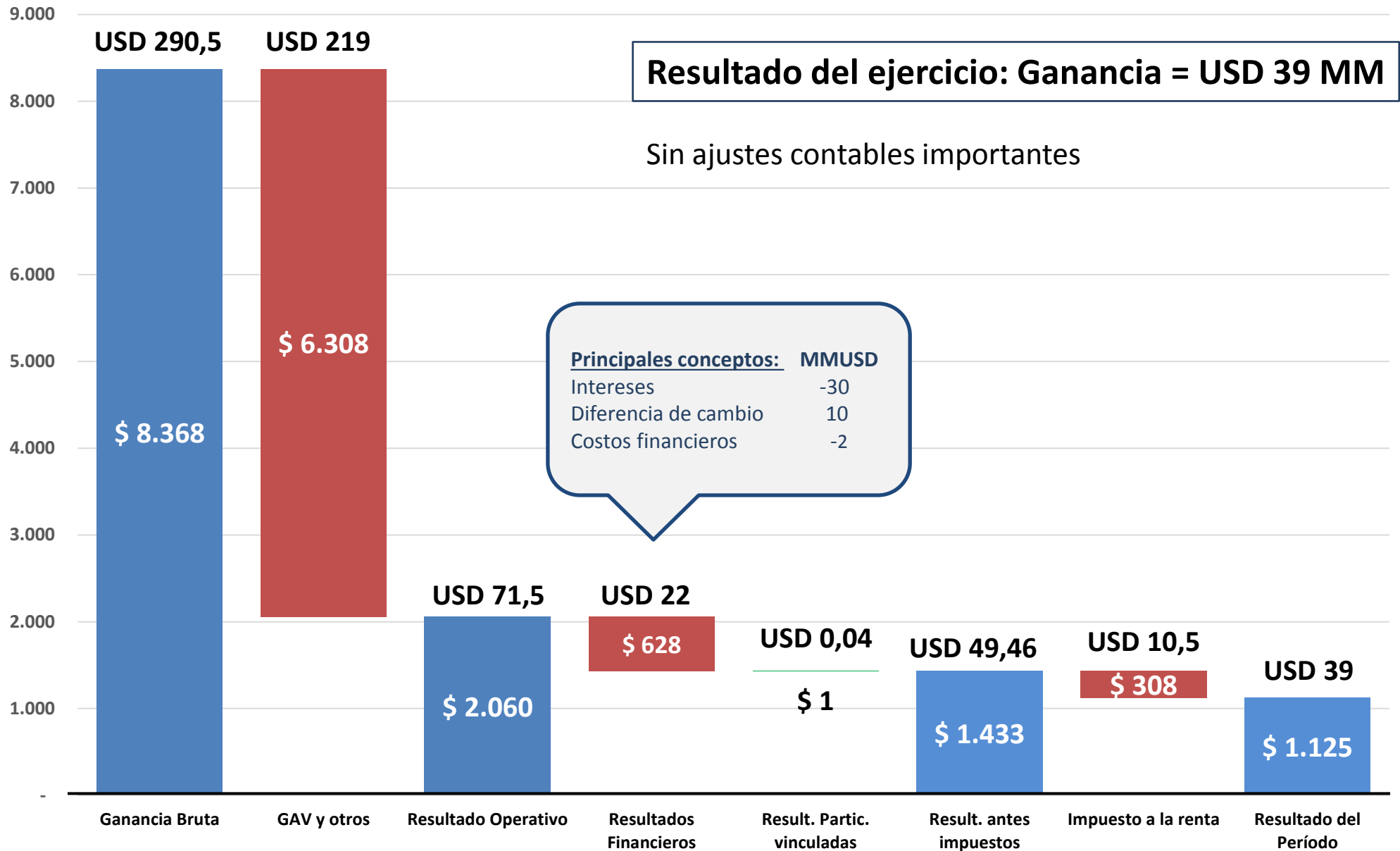
ANÁLISIS DE RESULTADOS

PRINCIPALES RESULTADOS 2017 (1/2)



Cifras expresadas en millones. Los pesos fueron convertidos a TC de cierre= 28,807

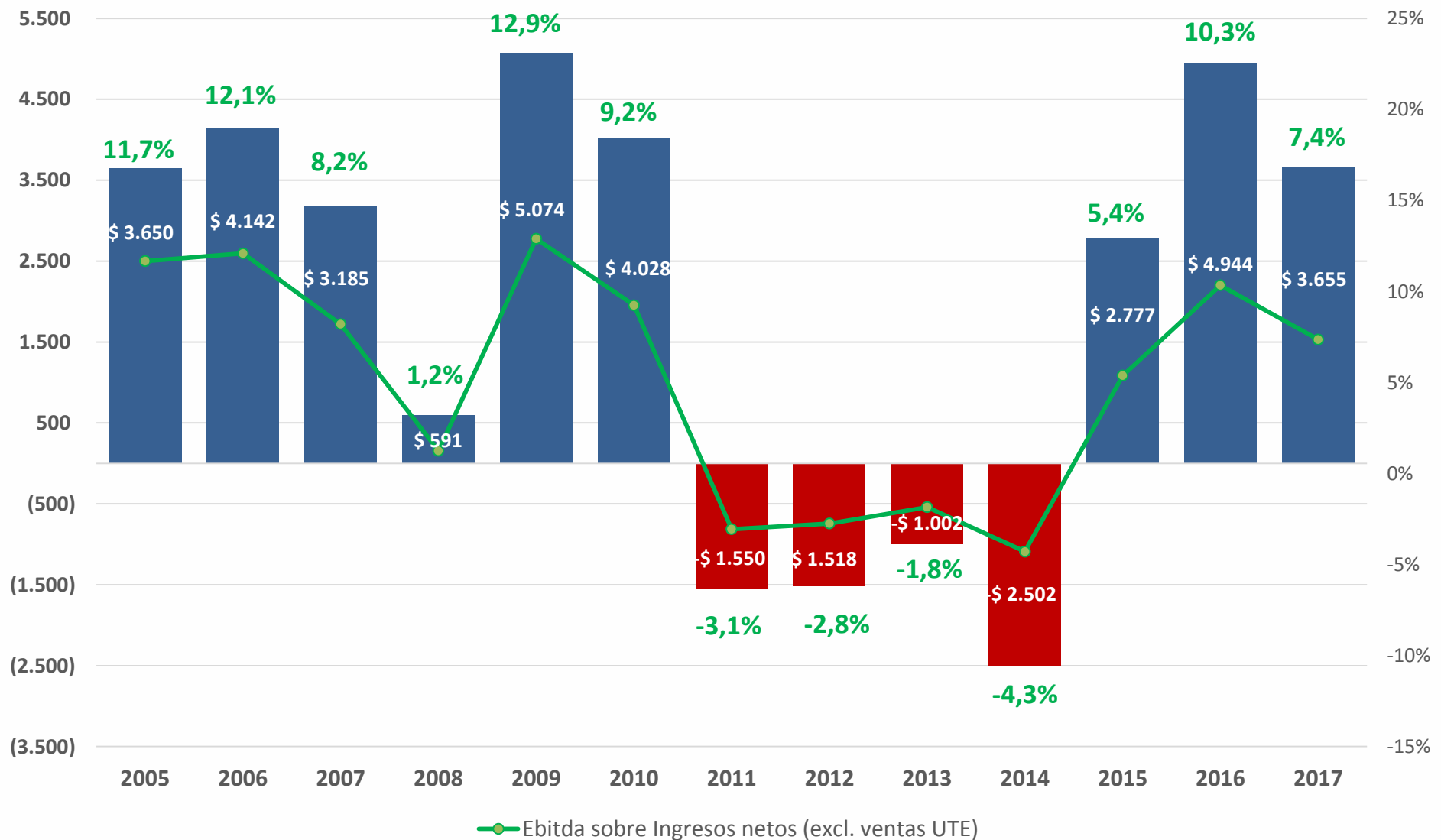
PRINCIPALES RESULTADOS 2017 (2/2)



Cifras expresadas en millones. Los pesos fueron convertidos a TC de cierre= 28,807

EVOLUCIÓN DEL EBITDA

Ejercicio 2005 a 2017



Cifras expresadas en millones de pesos uruguayos constantes a diciembre 2017

PRINCIPALES VARIACIONES

Ejercicio 2016 - 2017 (1/2)

Ejercicio finalizado en	dic-16	dic-17
Resumen del Estado de Resultados		
Ingresos brutos	78.438,52	83.709,29
% variación		6,7%
Márg. Distrib., IMESI, Fideicomiso, Otros	-31.524,60	-33.560,19
% variación		6,5%
Ingresos netos	46.913,92	50.149,10
% variación		6,9%
Costo de ventas	-35.230,95	-41.781,05
% variación		18,6%
Ganancia bruta	11.682,96	8.368,04
% variación		-28,4%
Margen bruto	24,9%	16,7%

Aumento de **Ingresos netos del 6,9%** es menor al aumento de costos y por lo tanto se genera menor margen

(ver hoja 10 y 11)

El **costo de ventas fue 18,6% mayor**, debido a:

- aumento del precio del crudo internacional de 24% promedio
- paro por mantenimiento de la refinería que ocasionó compra de derivados y mayores costos de bienes y servicios asociados

(ver hoja 12)

Cifras expresadas en millones de pesos uruguayos corrientes

PRINCIPALES VARIACIONES

Ejercicio 2016 - 2017 (2/2)

Ejercicio finalizado en	dic-16	dic-17
Resumen del Estado de Resultados		
Gastos de administración y ventas	-5.287,40	-6.314,00
% variación		19,4%
Otros gastos/Ingresos	-6.932,23	5,62
Resultado operativo	-536,67	2.059,66
% variación		-483,8%
Costo financiero neto	-75,26	-627,90
% variación		734,3%
Resultado de participación en vinculadas	-381,85	1,11
% variación		-100,3%
Resultado por impuesto a la renta	1.429,31	-308,22
Resultado del ejercicio	435,54	1.124,64

Los **Gastos de administración** muestran un aumento que se debe principalmente a incobrables (ver hojas 13 y 14)

En este ejercicio no hubo resultados extraordinarios. (ver hoja 20)

El **Resultado Financiero es negativo** por intereses y otros costos financieros, no compensados por la ganancia derivada de la variación del tipo de cambio (ver hoja 6)

Se revierte el **Resultado de participación en vinculadas**

Dadas las ganancias generadas en el período **ANCAP deberá pagar impuesto a la renta.**

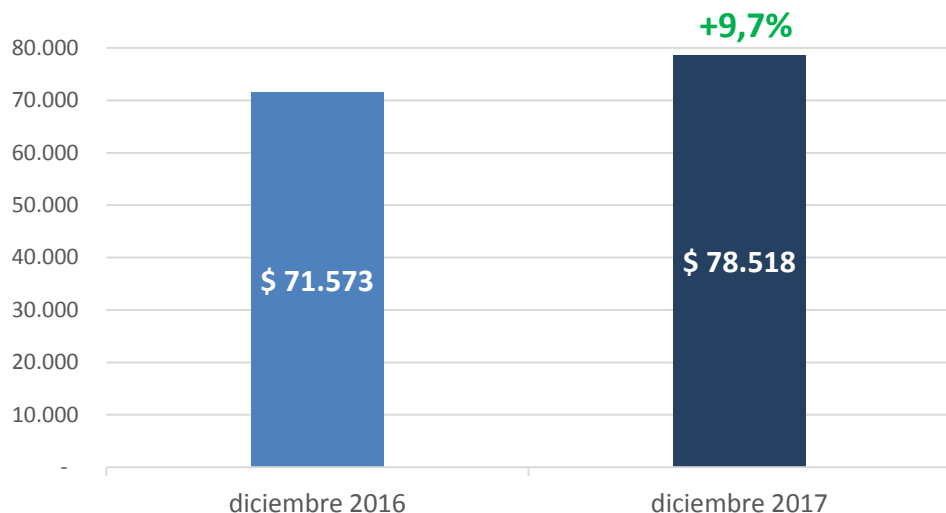
Se obtiene el **resultado en rango objetivo**

Cifras expresadas en millones de pesos uruguayos corrientes

COMPARATIVO FACTURACIÓN

Ejercicio 2016 - 2017

Ventas a mercado interno (excluye ventas UTE)



El aumento del 9,7% del mercado interno se debe al mayor volumen vendido:

gasolinas 4,7%

gas oil 2,2%

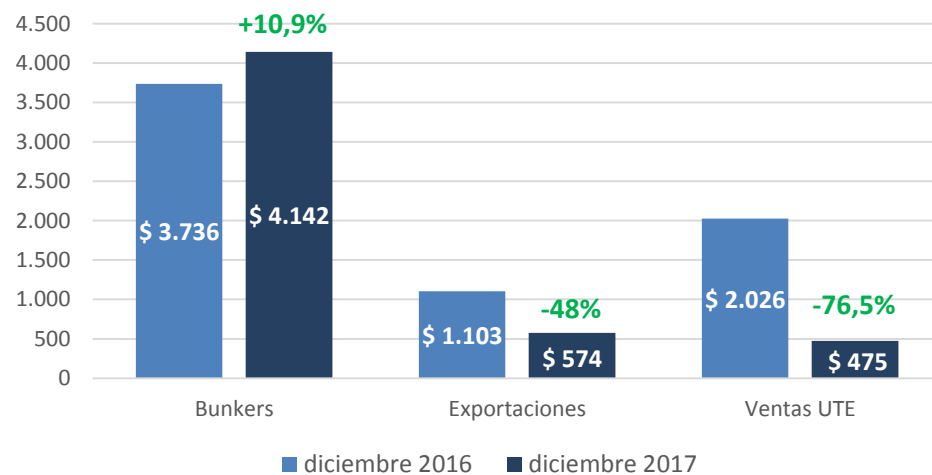
supergas disminuyó 5,9%

Los precios aumentaron en enero de 2017 un 8% pero en junio se redujo 8% el precio de gasoil.

Las **ventas a UTE** fueron significativamente menores y además las **exportaciones disminuyeron**.

Esto contribuyó a que en total el **Ingreso Bruto** aumentara un **6,7%**.

Ventas a otros mercados



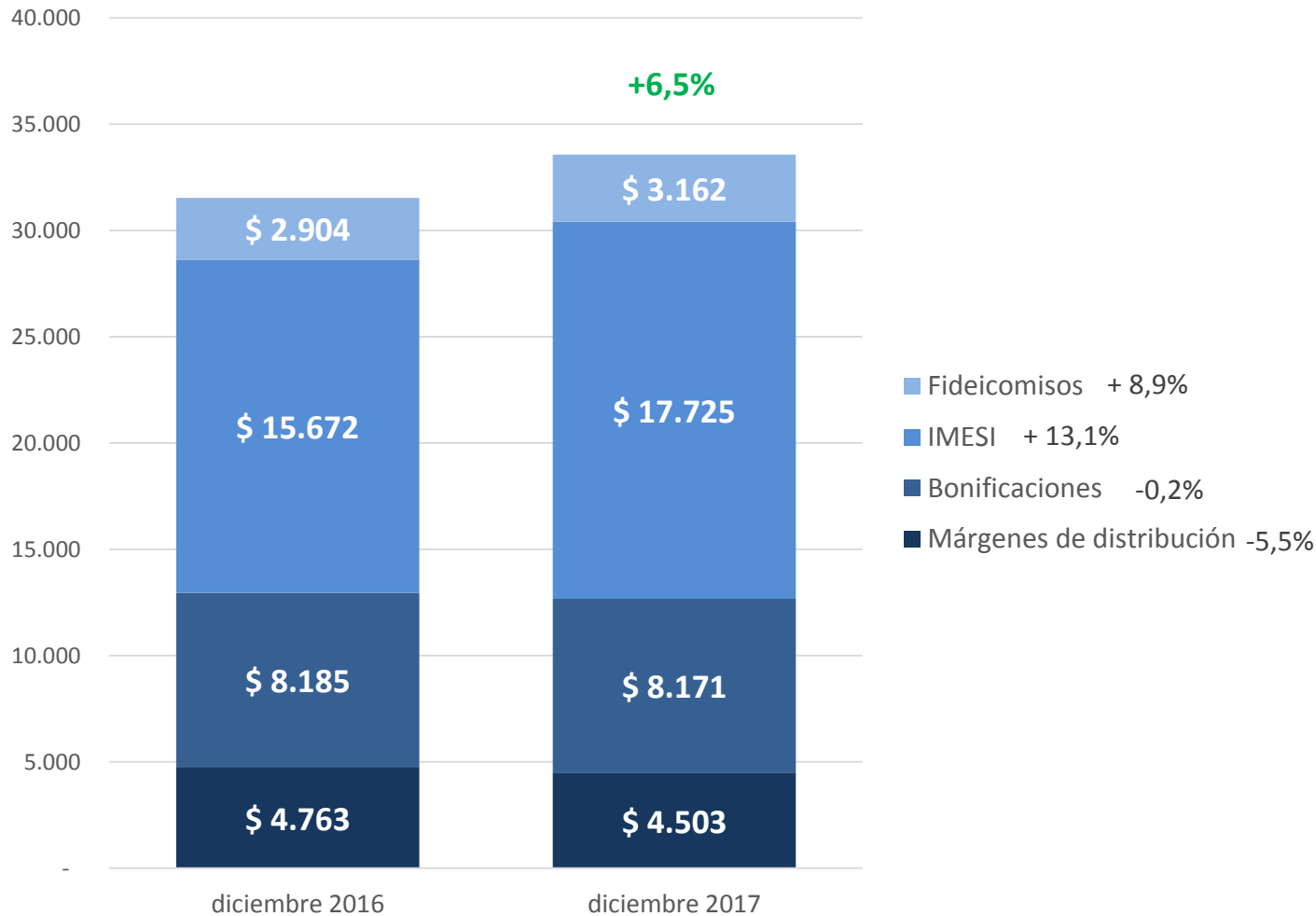
■ diciembre 2016 ■ diciembre 2017

Cifras expresadas en millones de pesos uruguayos corrientes

(ver hoja 8)

COMPOSICIÓN DEDUCCIONES

Ejercicio 2016 - 2017



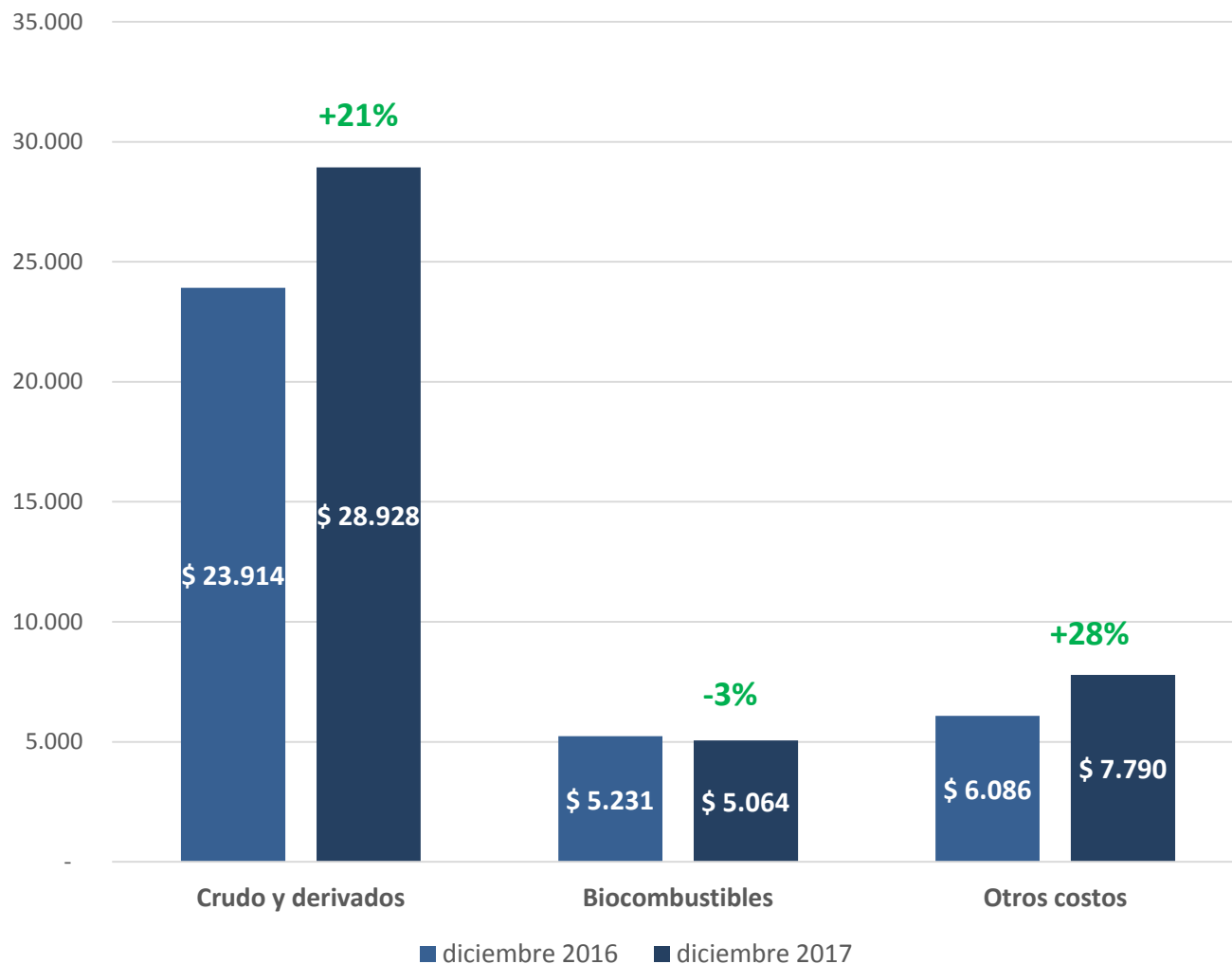
Las **Deducciones** aumentaron **6,5%** en este período en pesos corrientes.

Los **Márgenes de Distribución** disminuyeron por el nuevo esquema de márgenes de distribución.

El **IMESI** aumentó por efecto de monto unitario y de volumen vendido.

COMPARATIVO COSTO DE VENTAS

Ejercicio 2016 - 2017



Crudo y derivados:

Los costos de **augmentaron** por el alza de los precios internacionales, la sustitución del crudo por derivados, el mayor volumen requerido, todo mitigado por menor tipo de cambio.

Biocombustibles:

Los costos **disminuyeron** pues los costos disminuyeron. El costo unitario de biocombustible disminuyó 10 % en pesos.

Otros costos:

Otros costos **augmentaron** principalmente por retribuciones, servicios contratados y materiales de operación y mantenimiento. Todos asociados al paro de la refinería.

Cifras expresadas en millones de pesos uruguayos corrientes

(ver hoja 8)

DETALLE DE GASTOS ADMINISTRACIÓN Y VENTAS

Ejercicio 2016 - 2017

Período finalizado en	dic-16	dic-17	
Resumen del Estado de Resultados			
Gastos de administración y ventas	-5.287,40	-6.314,00	19,4%
Retrib.y otros Beneficios al Personal y C.Soc	-2.041,94	-2.099,66	2,8%
Amortizaciones	-217,47	-222,48	2,3%
Fletes	-890,46	-813,44	-8,7%
Incobrables	605,60	-209,27	-134,6%
Impuestos, tasas y contribuciones	-1.003,83	-1.087,04	8,3%
Otros Gastos	-1.739,31	-1.882,11	8,2%

Los Gastos estructurales están contenidos.

- El principal efecto se debe a **Incobrables**: en 2016 efecto positivo por la cobranza de deudas de Pluna. En 2017 contabilizamos la previsión por incobrables de Carboclor.
 - **Retribuciones aumentaron** menos que el aumento de Salarios.
 - **Fletes disminuyeron** por disminución de exportaciones a pasteras.
 - **Impuestos aumentaron** por el aumento de Tasa inflamables (mayor salida de camiones) e Impuesto al Patrimonio.

DETALLE DE GASTOS POR NATURALEZA

Ejercicio 2016 - 2017

Período finalizado en	dic-16	dic-17	
Resumen del Estado de Resultados			
Costo de ventas y Gastos Adm y ventas	-40.518,35	-48.095,06	18,7%
Cambios en inventarios de Prod.			
Terminados y en proceso	741,72	214,86	-71,0%
Cambios en materias primas y consumibles	-30.170,03	-35.177,55	16,6%
Beneficios a los empleados	-3.854,56	-4.286,81	11,2%
Amortización	-1.455,79	-1.345,23	-7,6%
Fletes	-1.237,77	-1.159,02	-6,4%
Impuestos	-1.042,44	-1.132,78	8,7%
Publicidad	-36,39	-29,63	-18,6%
Servicios contratados	-1.752,33	-2.878,21	64,3%
Honorarios y consultorías	-180,33	-132,48	-26,5%
Energía y agua	-949,38	-624,80	-34,2%
Seguros	-214,25	-180,60	-15,7%
Vigilancia	-239,34	-279,21	16,7%
Swap de moneda	-	-173,99	100,0%
Otros	-127,47	-909,60	613,6%

Por tipo de gastos se observa una **mejora en los costos gestionables**, excluyendo las variaciones propias del paro de mantenimiento.

Asociados al paro de la refinería **aumentaron los costos:**

- Materias primas (crudo vs compra de derivados)
- Beneficios a empleados
- Servicios contratados

Cifras expresadas en millones de pesos uruguayos corrientes

(ver hojas 8 y 9)

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERO

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERO

Ejercicio 2016 - 2017

Ejercicio finalizado en	dic-16	dic-17
Resumen del balance (principales saldos)		
Propiedades, planta y equipo	18.788,61	18.000,79
Inversiones en subsidiarias, asociadas y negocio:	8.706,69	9.237,90
Activo por impuesto diferido	3.918,52	4.198,67
Total Activo No Corriente	31.627,02	31.701,38
Inventarios	10.351,34	10.452,24
Créditos comerciales y otras cuentas a cobrar	4.432,26	5.125,67
Efectivo y equivalentes al efectivo	3.222,65	3.130,55
Total Activo Corriente	18.573,47	18.982,53
TOTAL ACTIVO	50.200,50	50.683,91
Deudas financieras	9.880,37	9.822,90
Deudas comerciales y otras deudas	3.160,03	2.831,86
Pasivo por inversión en subsidiaria	168,85	646,12
Total Pasivo No Corriente	13.363,68	13.475,47
Deudas financieras	4.178,16	4.081,30
Deudas comerciales y otras deudas	11.240,21	10.110,75
Total Pasivo Corriente	15.710,68	15.048,20
TOTAL PASIVO	29.074,36	28.523,67
TOTAL PATRIMONIO	21.126,14	22.160,24

Los **créditos comerciales aumentaron** por el depósito en garantía por la cobertura de moneda contratada con el BCU

El **pasivo no corriente** aumentó por la asistencia financiera a Carboclor

El **pasivo corriente disminuyó** por el pago de deudas de crudo y el pago de deudas financieras

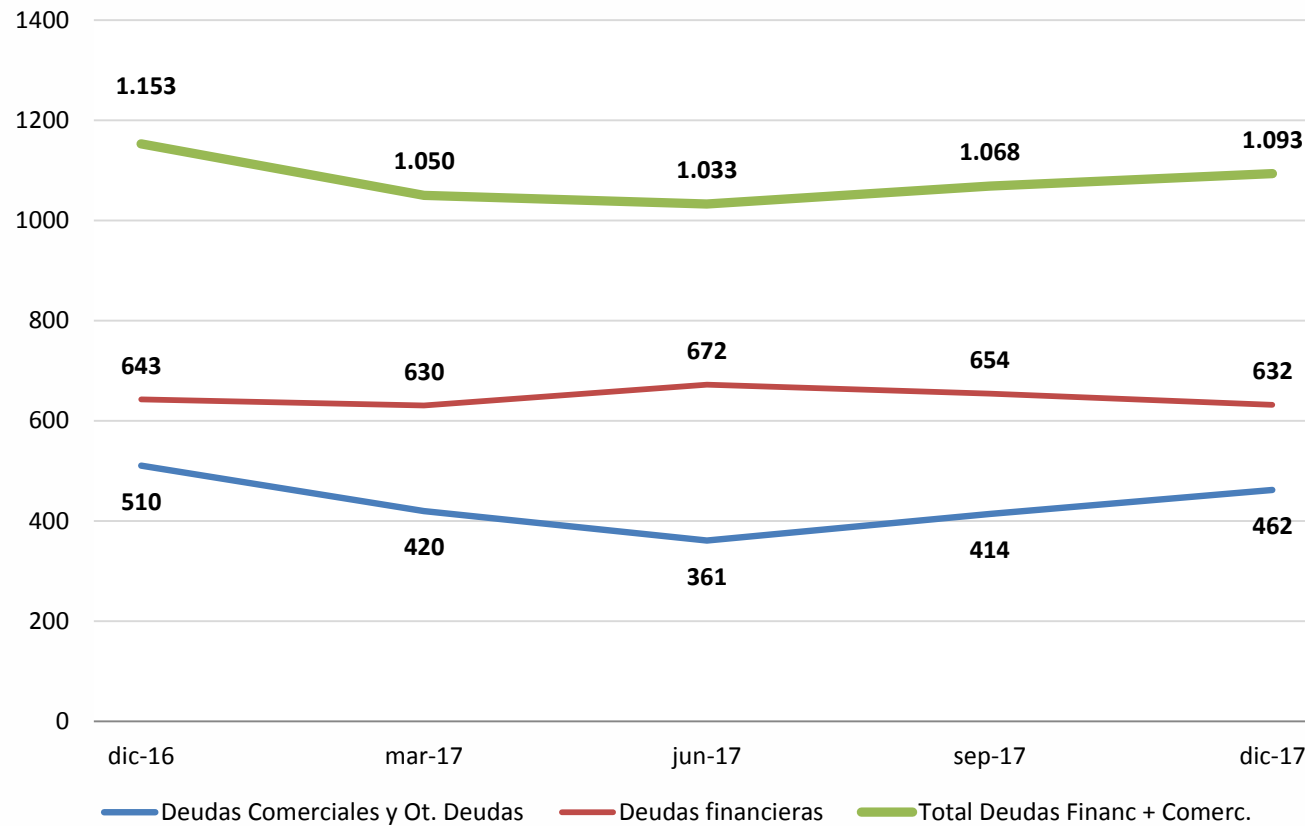
El **patrimonio** aumentó por la ganancia del período

Cifras expresadas en millones de pesos uruguayos corrientes

GESTIÓN DE DEUDAS

EVOLUCIÓN DE DEUDAS COMERCIALES Y FINANCIERAS

ANCAP + ALUR



Cifras expresadas en millones de dólares a TC de cierre de cada periodo.

- Firma de SWAP de moneda con BCU a 24 meses de plazo

- Cancelación de deudas por USD 60 MM
- Disminución de deudas comerciales
- Reperfilamiento de deudas financieras de corto a largo plazo
- Mejora calificación MOODY's a Ba2
- RATIOS muestran las mejoras en la situación de la empresa

RATIOS	dic-15	dic-16	dic-17
LIQUIDEZ			
Razón Corriente	46%	118%	126%
APALANCAMIENTO			
Pasivo/Patrimonio	964%	138%	129%
RENTABILIDAD			
ROE	-115%	2%	5%

ANÁLISIS POR LÍNEA DE NEGOCIO

RESULTADOS POR LÍNEA DE NEGOCIOS

Ejercicio 2016 - 2017

2017	Combustibles	Lubricantes	Gas	Portland	TOTAL
Ingresos brutos	80.677,2	544,1	911,0	1.577,0	83.709,3
Descuentos	-33.241,7	-191,8	-	-126,7	-33.560,2
Ingresos Netos	47.435,5	352,3	911,0	1.450,4	50.149,1
Costo de Ventas	-39.159,5	-282,9	-916,6	-1.422,1	-41.781,1
Ganancia Bruta	8.276,0	69,4	-5,6	28,3	8.368,0
Otros ingresos	189,9	0,4	-	1,9	192,1
Gastos de administración y ventas	-6.008,8	-0,3	-22,7	-282,2	-6.314,0
Otros gastos	-66,6	-0,3	0,0	-43,4	-110,4
Resultado Operativo sin ajustes	2.390,4	69,1	-28,3	-295,5	2.135,8
Deterioro de Portland	-	-	-	-60,9	-60,9
Deterioro de sísmica	-15,2	-	-	-	-15,2
Resultado Operativo dic 2017	2.375,2	69,1	-28,3	-356,4	2.059,7

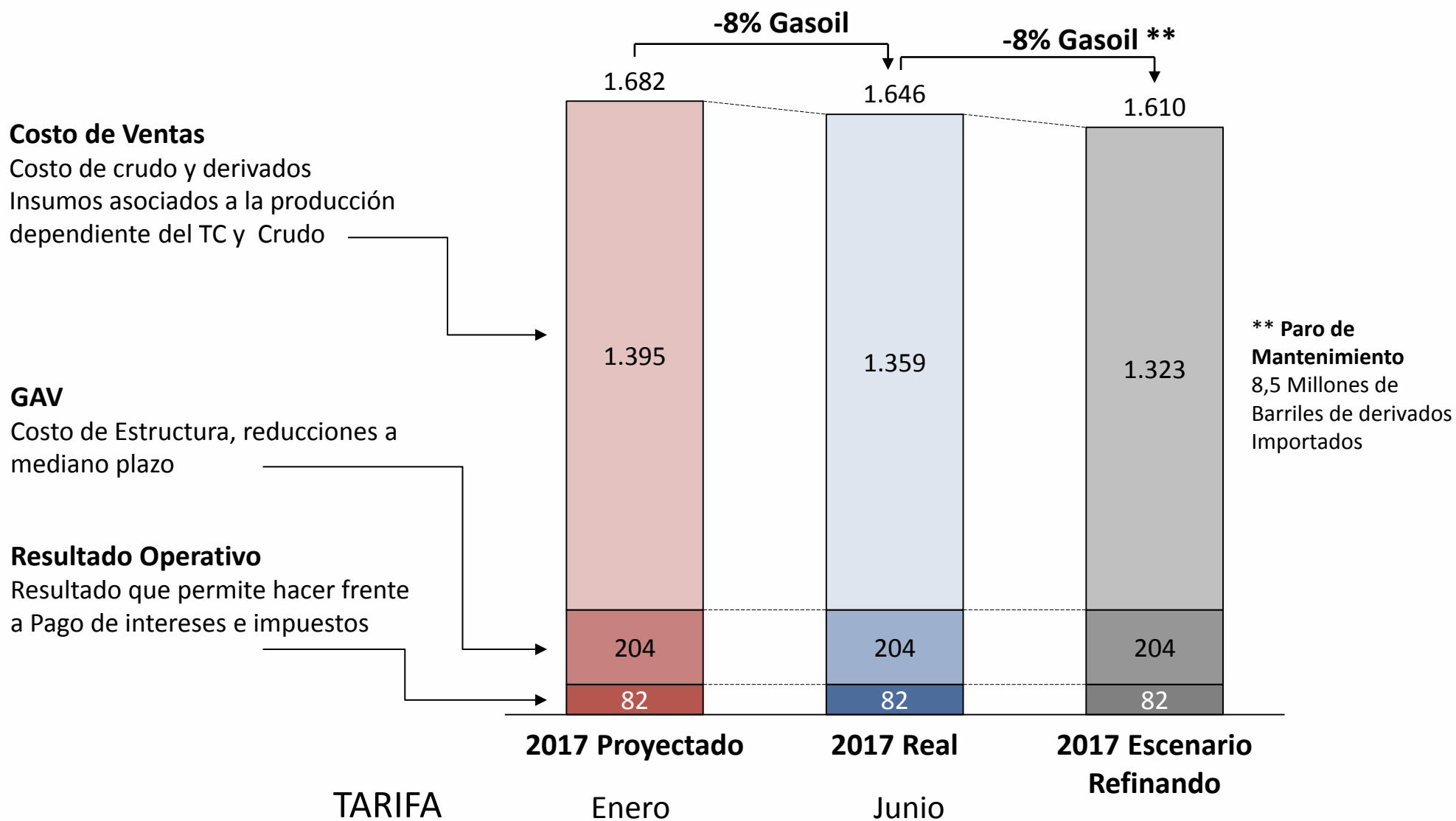
2016	Combustibles	Lubricantes	Gas	Portland	TOTAL
Resultado Operativo sin ajustes	7.103,1	92,2	-122,5	-730,8	6.342,1
Deterioro de Portland	-	-	-	-3.620,8	-3.620,8
Deterioro de sísmica	-100,0	-	-	-	-100,0
Multa DGI	-3.158,0	-	-	-	-3.158,0
Resultado Operativo dic 2016	3.845,1	92,2	-122,5	-4.351,6	-536,7

Cifras expresadas en millones de pesos uruguayos corrientes

(ver hoja 9)

COMBUSTIBLES

Costos Paramétricos se reflejan en tarifas - Refinar agrega valor

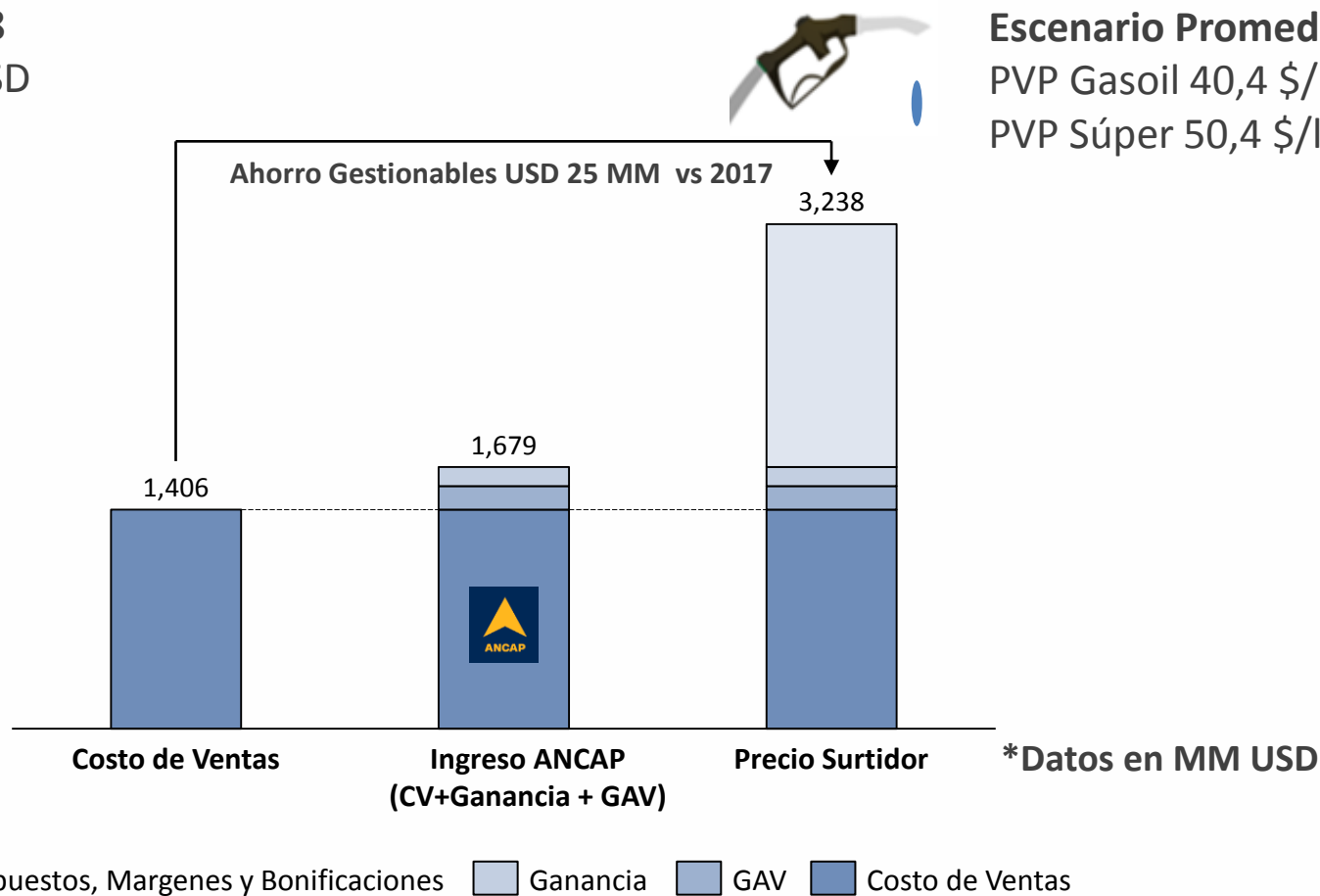


PARAMÉTRICA 2018 COMBUSTIBLES

Compromiso de Gestión y transparencia

Escenario Promedio 2018
Tipo de cambio 30,5 \$/USD
Brent 63 USD/bbl

Escenario Promedio 2018
PVP Gasoil 40,4 \$/lt
PVP Súper 50,4 \$/lt



Paramétrica: <https://www.ancap.com.uy/innovaportal/v/4890/1/innova.front/parametrica-de-fijacion-de-tarifas-de-combustibles.html>

EXPLORACIÓN Y PRODUCCIÓN

Se confirma primer sistema petrolero activo

Lanzamiento Ronda Uruguay 3
Se continúa con el negocio sin asumir riesgos



Perforaciones Onshore

Se completó la perforación de un pozo exploratorio **Cerro Padilla X-1: primer sistema petrolero activo en Uruguay**
Se comenzó a perforar Cerro de Chaga X-1



Venta Aguada de Arena
USD 18MM

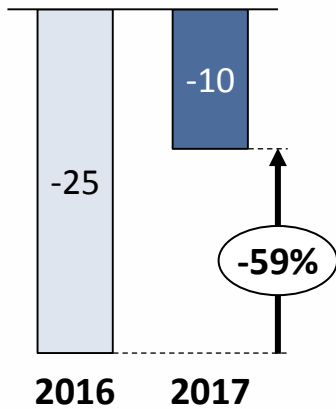
Adquisición sísmica 3D Offshore

PORTLAND

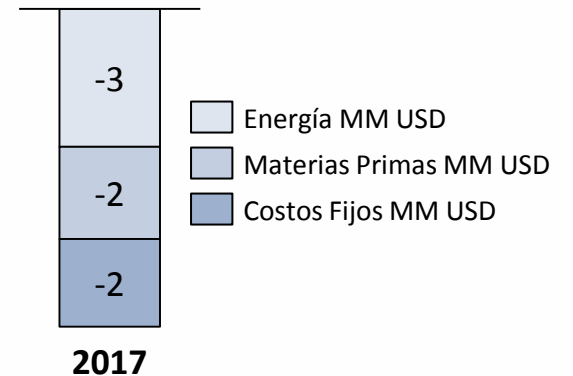
Resultado Operativo mejora USD 15 MM - Continúan los desafíos

Líder en el mercado
Producción ↑ 1,7%

Resultado Operativo MM USD
Mejora 15 MM



Disminución en costo de
ventas
Ahorros



Retiro funcionarios
Reducción de servicios contratados

M/Obra y Serv ↓ USD 1,6 MM
Otros CF ↓ USD 0,5 MM

ANCAP SE TRANSFORMA

Transparencia y eficiencia

Organización plana y ágil

Transparencia
Nueva web, acceso a información pública, publicación donaciones y publicidad, paramétrica

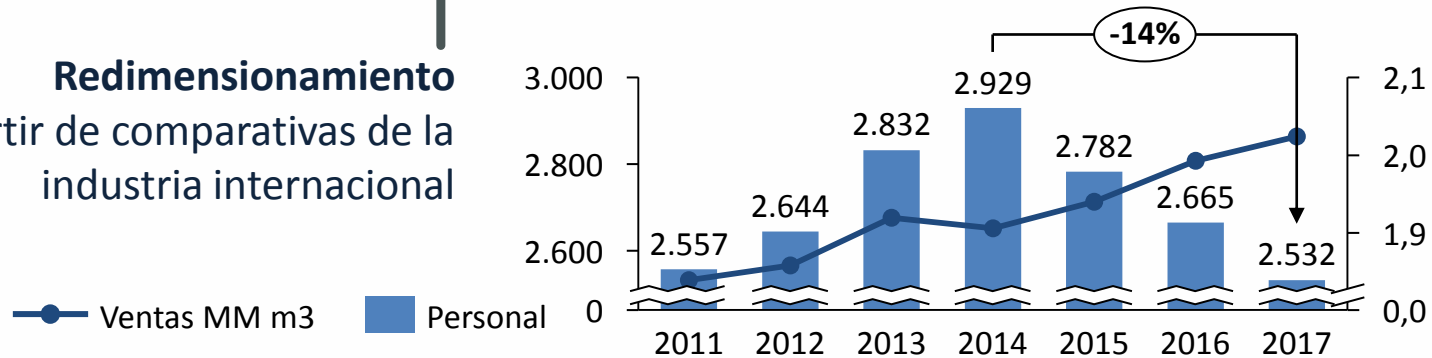
Fortalecimiento y profesionalización de la estructura

Inclusión al Sistema Integrado de Salud



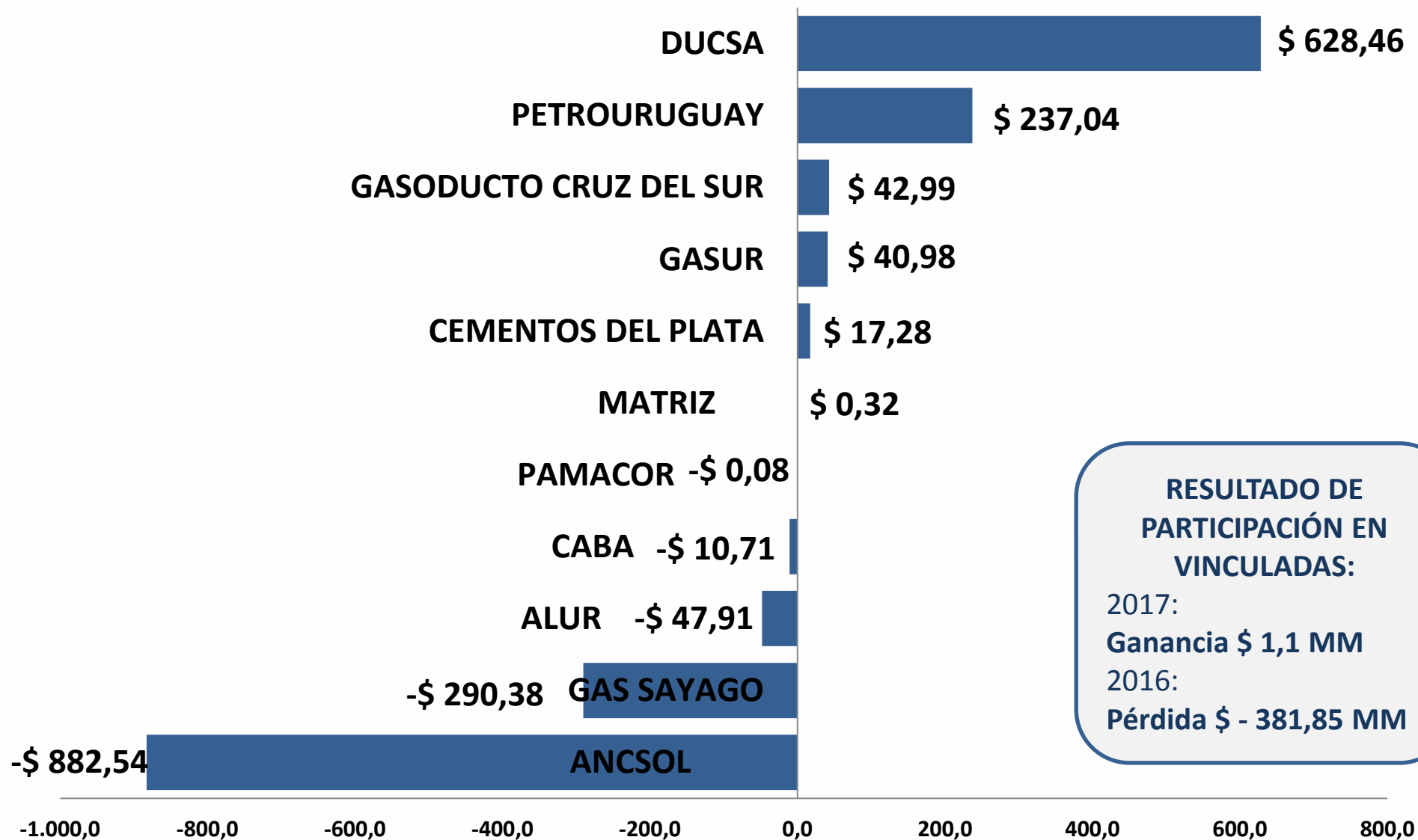
Creación Comité de Auditoría

Redimensionamiento
A partir de comparativas de la industria internacional



EMPRESAS VINCULADAS

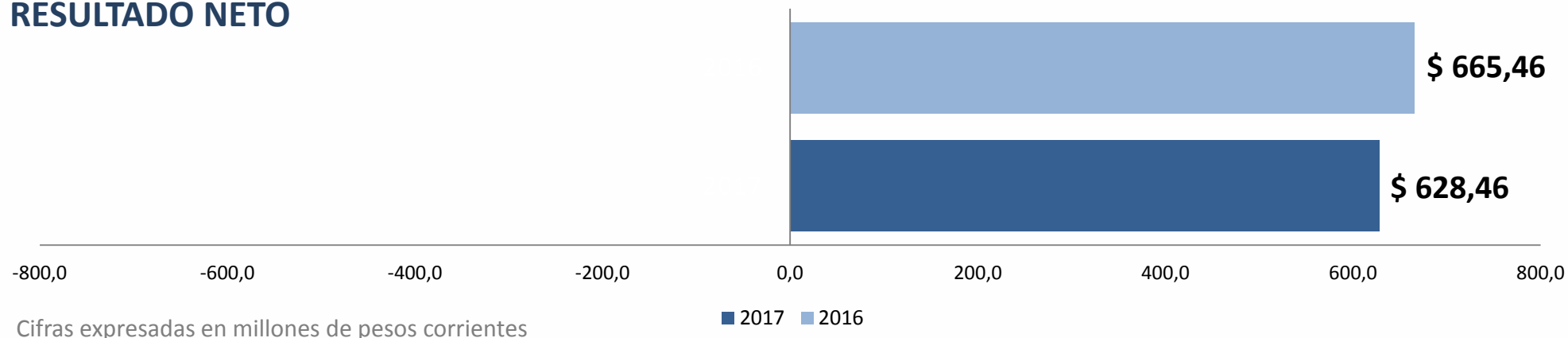
RESULTADOS NETOS 2017



Cifras expresadas en millones de pesos corrientes

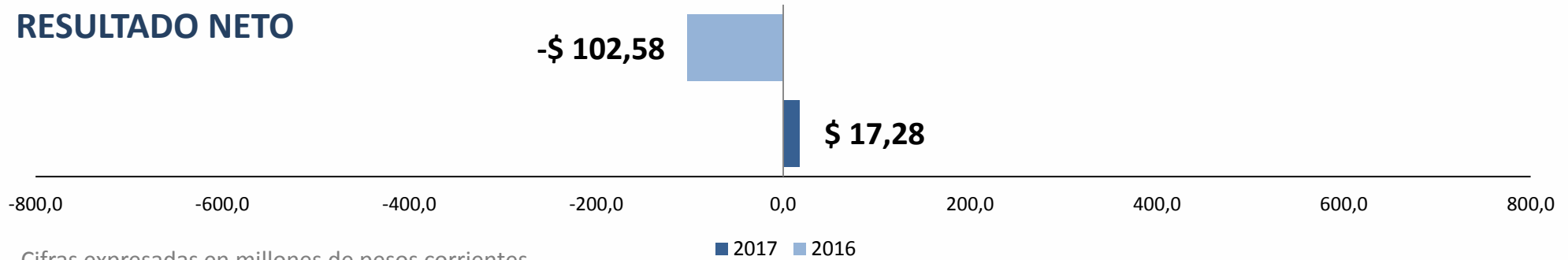


RESULTADO NETO

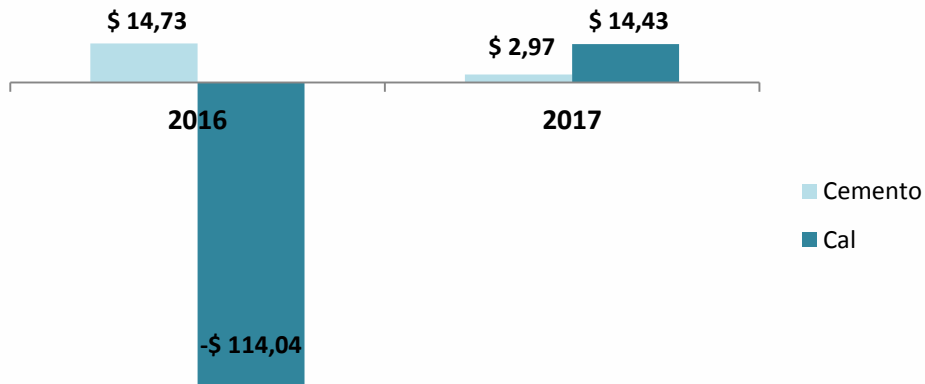


- **Resultados neto positivo se mantiene** a pesar de reducción de margen de distribución 10%
- **Todos las líneas de negocios tuvieron resultados positivos**
- **Reducción de deudas** por Obligaciones Negociables, dejando el pasivo financiero a cierre de 2017 en valores tendientes a \$ 0
- **Cambio en la Gerencia General**
- **Alineación con políticas** con Grupo ANCAP
- **Innovación:**
 - implementación de **medios de pago electrónico**
 - establecimiento del **Corredor eléctrico en estaciones ANCAP**

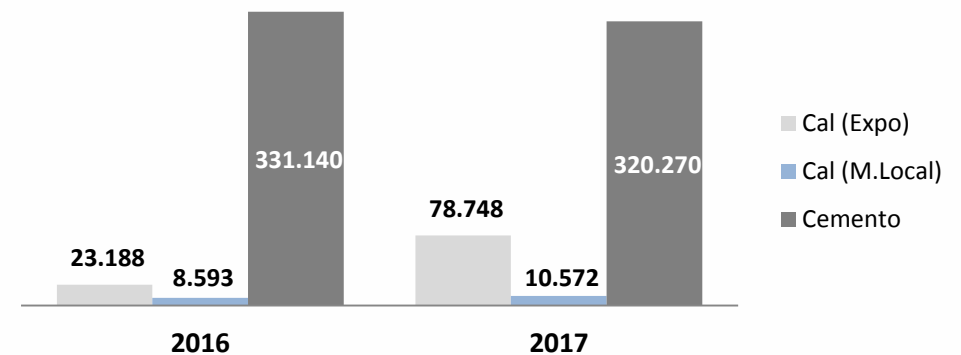
RESULTADO NETO



RESULTADO POR LÍNEA DE NEGOCIO

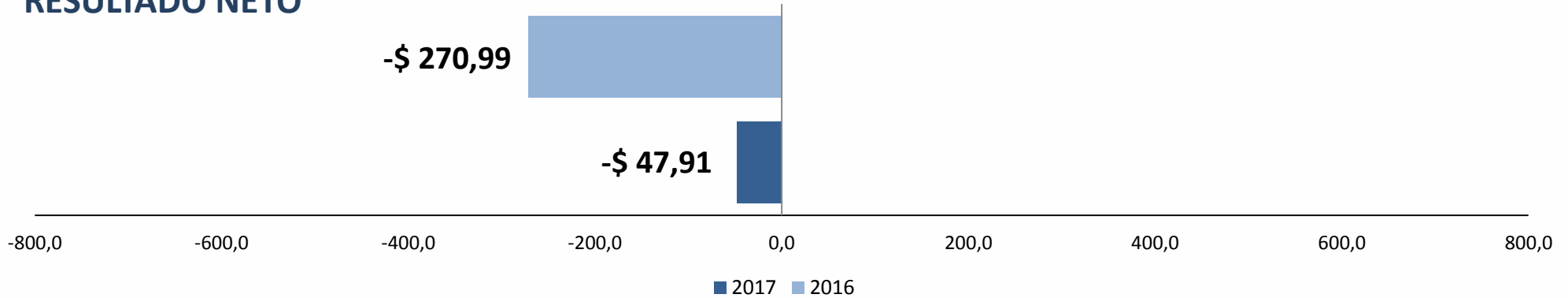


VOLÚMENES DE VENTAS (toneladas)



- Resultado neto positivo
- Resultado positivo en Cal
- En volúmenes se duplicaron las ventas de cal y se mantienen las ventas de Cemento

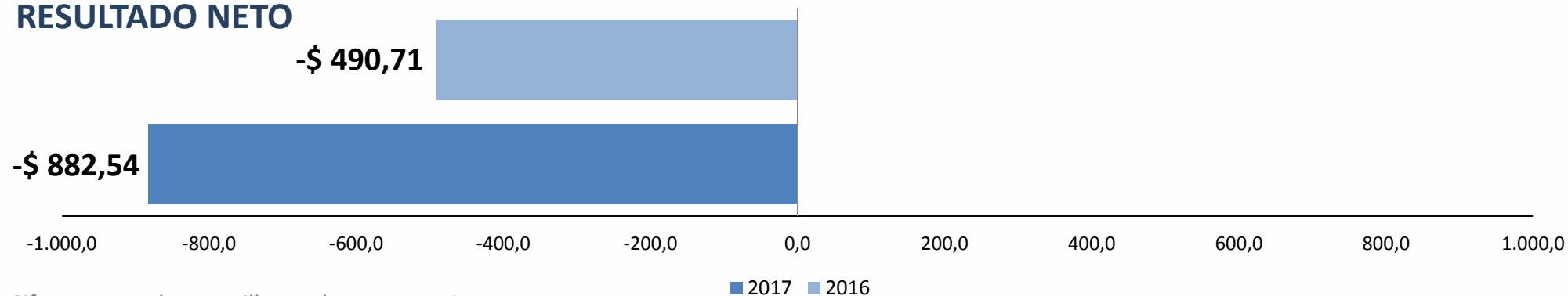
RESULTADO NETO



Cifras expresadas en millones de pesos corrientes

- **Mejora de Resultados** del ejercicio a pesar de la **reducción de facturación a ANCAP en 5%**
- **Reducción de Costo de Ventas**
- **Reducción de Costo Financiero**
- **Nuevas definiciones estratégicas**
- **Nuevo Modelo de Negocios**

RESULTADO NETO

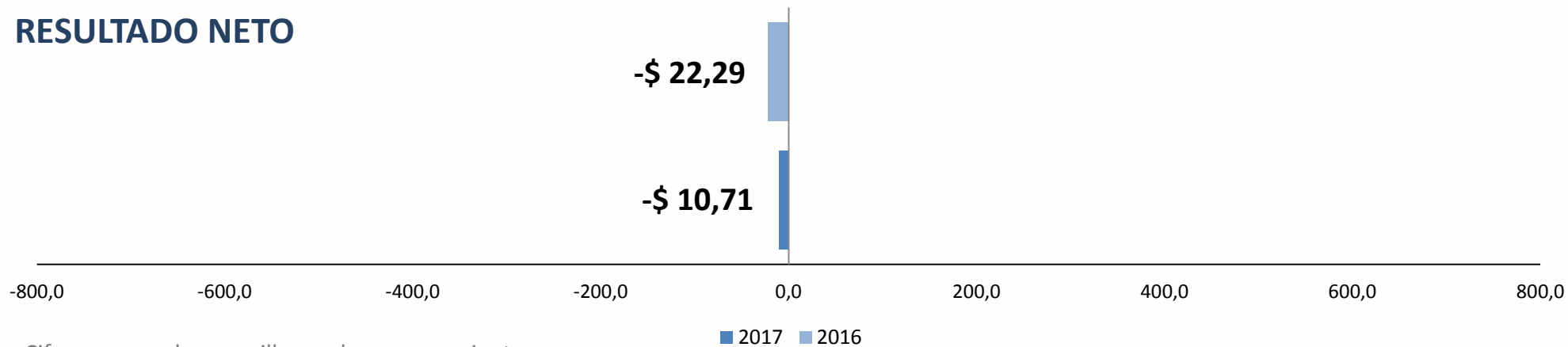


Cifras expresadas en millones de pesos corrientes

- **Resultado negativo**
- **En concurso de acreedores, período de exclusividad**
- **Deterioro por cierre de plantas químicas USD 9,3 MM**
- **Pago de indemnizaciones USD 9,1 MM**

* En el ejercicio 2016 ANCSOL consolidaba sus Estados financieros con Carboclor y Petrouuguay.

RESULTADO NETO













Cifras expresadas en millones de pesos corrientes

- **Se exploró la venta sin éxito**
- Productos industriales quedan en Grupo ANCAP, comercializándose a través de ALUR
- Se logró **acuerdo con el Sindicato (FOEB)**
- Preparando el **cese de producción** y posterior **venta de activos**

ACCIONES DE GESTIÓN

COMPROMISOS DE GESTIÓN 2017

Resultados:

Indicador	Meta 2017	Valor 2017	Desempeño
1) Optimización cadena distribución combustibles líquidos	Reducción gastos distribución s/2015: 10%	10%	
2) EBITDA ANCAP	>= 112.700 Miles USD	126.880 Miles USD	
3) Costos gestionables	Reducción s/2016: 3%	21,08%	
4) Margen de Refinación	>= 3,8 USD/Bbl (meta paramétrica)	0,67 USD/Bbl (*)	
5) Cumplimiento meta horas extras	Reducción s/2016 (horas extras no estructurales): 10%	30,66% (**)	
	Reducción s/2016 (horas extras régimen de turnos): 3%	13,93% (**)	
6) Cumplimiento meta gastos Publicidad	Reducción s/2015: 50%	66,57%	
7) Margen operativo Lubricantes	>= 18%	22,09%	
8) Compra de Biocombustibles	<=171.000 Miles USD	170.920 Miles USD	
9) GAV ALUR	Reducción s/2015: 20%	28%	

(*) la extensión del paro de mantenimiento de Refinería más allá del plazo estipulado impactó fuertemente en el margen de refinación

(**) excluye las horas extras de personal abocado al paro de unidades

COMPROMISOS DE GESTIÓN 2017

Resultados:

Indicador	Meta 2017	Valor 2017	Desempeño
10) Disponibilidad mecánica Refinería	$\geq 93\%$	98,6%	
11) EBITDA Pórtland	$\geq (19.791 \text{ Miles USD})$	$(8.065 \text{ Miles USD})$	
12) EBITDA Cementos del Plata	$\geq (2.821 \text{ Miles USD})$	2.972 Miles USD	
13) Negocio Carboclor	Concretar transacción antes del 31/05/2017	Logrado	
14) Reestructura negocio Biocombustibles	Plan de reestructura aprobado antes del 31/12/2017 y en condiciones de implementarse en 2018	Logrado	
15) Plan Sostenibilidad Pórtland	Plan aprobado antes del 31/12/2017 y en condiciones de implementarse en 2018	Plan aprobado, implementándose	
16) Plan gestión de stocks productos energéticos	Plan aprobado antes del 31/12/2017 y en condiciones de implementarse en 2018	Logrado	

- *En rojo se representan los valores negativos*

COMPROMISOS DE GESTIÓN 2018

Indicador	Meta 2018
1) EBITDA ANCAP	>= 155.800 Miles USD
2) Costos gestionables	Reducción s/2014: 13%
3) Margen de Refinación	>= 3,8 USD/Bbl (meta paramétrica)
4) Cumplimiento meta horas extras	Reducción s/ monto presupuestado 2017 (horas extras no estructurales): 10%
5) Margen operativo Lubricantes	>= 18%
6) Compra de Biocombustibles	<=171.000 Miles USD
7) EBITDA Pórtland	Aumento s/2017: 20%
8) EBITDA Cementos del Plata	Aumento s/2017: 20%
9) Gestión de Stocks productos energéticos	Meta a definir
10) Severidad de accidentes	0 accidentes graves en el año
11) Plan mejora eficiencia negocio GLP	Meta intermedia: Informe preliminar al 31/03/2018 Meta definitiva: Informe final al 30/06/2018

COMPROMISOS DE GESTIÓN 2018

Indicador	Meta 2018
12) EBITDA Gas Natural	Aumento s/2017: 20%
13) Costos producción etanol y biodiesel por planta	Meta intermedia: Informe preliminar al 31/03/2018 Meta definitiva: Informe final al 30/06/2018
14) Optimización cadena distribución primaria Combustibles	Meta intermedia: Informe preliminar al 31/03/2018 Meta definitiva: Informe final al 30/06/2018
15) Implementación cobertura precio crudo	Sistema implementado al 31/03/2018
16) Implementación Plan Estratégico Pórtland	<p>Cumplimiento del 100% de los hitos</p> <ul style="list-style-type: none"> • Hito 1: Reducción de un 3% en los costos energéticos de producción (por uso de coke, glicerina y aceite usado). Fecha estimada: 30/06/2018 • Hito 2: Aumento de 5% en las toneladas vendidas. Fecha estimada: 31/12/2018 • Hito 3: Reducción de un 10% en los costos de contrataciones. Fecha estimada: 31/12/2018 • Hito 4: Reducción de un 5% de los costos logísticos del negocio de cemento. Fecha estimada: 31/12/2018

2017: UN AÑO DE AVANCES

Nueva web
para
Compra de
crudo

Venta
Aguada de
la Arena



Contrato ANCAP -
BCU



Pozo Cerro Padilla X-1

El primer pozo exploratorio
Onshore en Uruguay en 30 años
en el que se ha descubierto
presencia de hidrocarburos

Llamado
nuevos
gerentes

2017



ANCAP transparenta
paramétrica de tarifas



Se pone en marcha la
Refinería



Lanzamiento
Ronda 3



ANCAP y UTE
inauguran la primera
Ruta Eléctrica de
América Latina

MUCHAS GRACIAS